

**Årsredovisning**  
**för**  
**Svenska Stads kärnor AB**

556529-2033

Räkenskapsåret

2017

Styrelsen och verkställande direktören för Svenska Stads kärnor AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2017.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Verksamheten**

#### **ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN**

Föreningen Svenska Stads kärnor grundades 1993 och driver sedan 1996 huvuddelen av verksamheten genom ett helägt dotterbolag, Svenska Stads kärnor AB. Svenska Stads kärnor är en icke-vinstdrivande intresseorganisation utan enskilda partsintressen. Vi jobbar för att stimulera erfarenhetsutbyte rörande samverkan mellan stads kärnans olika intressenter. Det gör vi företrädesvis genom konferenser, seminarier, nätverksträffar och utbildningar. Vi står sedan 1995 bakom utmärkelsen Årets Stads kärna.

Svenska Stads kärnors medlemmar finns i såväl offentlig som privat sektor. Merparten av våra medlemmar arbetar med utveckling av sin stads kärna på lokal nivå. Boverket, Trafikverket, Sveriges Kommuner och Landsting, Fastighetsägarna, Visita och Svensk Handel är våra största enskilda medlemmar.

80 kommuner är direkta medlemmar hos oss.

61 medlemmar är samverkansorganisationer med kommunen, fastighetsägarna, handeln och andra företag som ägare.

51 företag är också medlemmar t ex konsultföretag, arkitektkontor, fastighetsbolag, detaljhandelsföretag och andra företag och organisationer som har intresse av att Sveriges stads kärnor utvecklas.

#### **EN SUMMERING AV VERKSAMHETSÅRET 2017**

##### **BOLAGET OCH PERSONAL**

Kontoret finns i Malmö. Under året flyttade verksamheten till ny adress i city, på ett entreprenörscentrum vid Södertull. Bolaget har två personer anställda, men engagerar 9 personer i ledningsgruppen. Övriga deltagare har förtroendeuppdrag eller fungerar som underkonsulter.

##### **BOLAGETS EKONOMI**

Grundfinansieringen sker genom medlems- och serviceavgifter som indexeras enligt avtal.

Omsättningen har ökat under 2017. Det beror främst på ökat deltagande på konferenser och utbildningar, ökade projektuppdrag samt antalet Preferred Partners.

## UTMÄRKELSER

Utmärkelsen Årets Stads kärna 2017 gick till Västervik. Övriga nominerade städer var Kalmar och Tibro. Utmärkelsen har nu delats ut 23 år i rad. Under årskonferensen delades även utmärkelsen Stadsstjärnan ut till Rosemarie Lindström, Thomas Nilsson och Thomas Jakobsson som tack för förtjänstfulla insatser för Svenska Stads kärnor. Årets Purple Flag-stad 2017 blev Västerås och priset delades ut i samband med banketten på Sweden Urban Arena.

## URBAN CENTRE MANAGEMENT

Svenska Stads kärnor erbjuder utbildningar på olika nivåer för alla som på olika sätt deltar i centrumutvecklingsarbetet. Våra Urban Centre Management-utbildningar har inslag av både akademisk och praktisk karaktär. Utbildningarna är väsentliga grundstenar för verksamheten och har fullt fokus på medlemmarnas behov av kunskap och inspiration. Under året genomfördes flertalet UCM-utbildningar enligt plan.

## CITYGROUPS

I samarbete med Svensk Handel, Fastighetsägarna Sverige, Visita och Sveriges Centrumutvecklare har Citynätverksträffar genomförts i de olika regionerna från norr till söder. Sammanlagt ca 100 personer har tagit del av parternas aktuella verksamhetsfrågor, trendrapporter och utbildningsmöjligheter. Nätverken har dessutom avsatt tid för runda-bords-samtal för erfarenhetsutbyte.

## KEY CITIES GROUP

Key Cities Group, KCG består av cityledarna från de 14 största städerna i Sverige. Gruppen träffas ca en gång i kvartalet och driver gemensamma frågor. Under året har nätverket fokuserat på att utveckla tematiska träffar med syfte att sammanfatta gemensamma målbilder inom aktuella utvecklingsområden.

## KONFERENSER

Årskonferensen med Varberg som värdstad hade ca 450 deltagare. Våra Preferred Partners deltog aktivt med s.k pre-seminars, vilket var mycket uppskattat av deltagarna och gav höga utvärderingsbetyg. Varberg stod för ett mycket gott värdskap, även om värdet lämnade en del i övrigt att önska.

World Towns Leadership Summit arrangerades för första gången i Sverige den 1-2 juni 2017 i Malmö. Ett internationellt möte som Svenska Stads kärnor var värd för. Det är International Downtown Association (IDA) som valde oss för sitt toppmöte. Det är ett möte med särskilt inbjudna deltagare (ca 75-100 personer) från hela världen som diskuterar och utvecklar prioriteringar och arbetssätt för arbetet med att utveckla platser, orter- och stadscentrum. Vi genomförde två studieturer i anslutning till mötet, både i Malmö och i Köpenhamn. Ett utmärkt tillfälle att sätta lite internationellt och nationellt strålkastarljus på arbetet som genomförs i Sverige.

För 7:e året i rad arrangerade vi en konferens i Almedalen. Forum för stadsutveckling är en flerårssatsning tillsammans med Fastighetsägarna GFR, Svensk Handel, Visita, Sveriges Centrumutvecklare och Svenska Stads kärnor. Våra seminarium gästades av bl a Karolina Skog (MP), miljöminister och ämnena som diskuterades var bl a svensk stadspolitik och behovet av ett nytt kommunalt ledarskap.

Sweden Urban Arena genomfördes för andra gången under hösten på Waterfront i Stockholm. Konferensen är ett samarbete mellan Nordic Council of Shoppingcenters, Sveriges Centrumutvecklare och Svenska Stads kärnor. Programmet innehöll bl a Per Schlingman och Milad Mohammadi. Konferensen gästades av ca 400 personer och utvärderingen var mycket positiv. Konferensen kommer att genomföras även nästa år.

#### PURPLE FLAG

Konceptet Purple Flag är hämtat från Storbritannien och under projektets gång transformeras programmet för att passa svenska förhållanden och översätts till svenska. Boverket stöttade projektet i uppstartsfasen för att sätta fokus på att skapa jämställda miljöer och en kvällsupplevelse för alla. De offentliga miljöerna ska vara jämställda, inkluderande och öppna för stadens alla invånare. Nya certifierade städer enligt Purple Flag; Karlskoga, Helsingborg, Örebro, Örnköldsvik och Oskarshamn. Under hösten startade följande 6 områden sitt utvecklingsarbete: Ludvika, Falkenberg, Nyköping, Göteborg Nordstan, Göteborg Lilla Bommen och Göteborg Fredstan, samt Helsingborg som utökade sitt område.

#### PROJEKT AKTÖRSSAMVERKAN FÖR TRAFIKSTRATEGIER

Ett gemensamt projekt med Trafikverket startades med syfte att utveckla en samverkans-modell mellan offentliga och privata intressenter för att lyfta fram de målkonflikter som finns och skapa gemensamma målbilder. Det är en strategisk insats som ska leda till en kunskapsbas för de nya krav som ställs på städer ur ett hållbart ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv.

Deltagande städer: Falkenberg, Örnköldsvik, Helsingborg, Västervik, Stockholm City, Eskilstuna och Kalmar. Projektet är framgångsrikt och intresset ökar ute bland städerna att få ta del av modellen. En slutrapport för den första delen är klar och presenteras på en tema-konferens om Trafik och distribution, i februari nästa år.

För att färdigställa framtagen modell till färdig guide föreslås ett fortsatt arbete med start under 2018.

#### SVENSKA STADSKÄRNORS BID-MODELL

BID står för Business Improvement District, en organiserad samverkan mellan offentlig och privat sektor där man på ett tidigt stadium i processen ska enas kring en gemensam vision och målbild samt upprätta en handlingsplan med tillhörande finansieringsmodell och budget. Genom en lokal implementering av metoden i en ort/stad/plats är målet att bidra till ökad kunskap samt erfarenhetsutbyte både internt och externt. Svenska Stads kärnor arbetar i en coachande process tillsammans med alla aktörer i det tilltänkta BID-området, som vi sedan gemensamt kopplar till utvecklingsplanen.

Under året avslutades vårt första BID-projekt tillsammans med Länsstyrelserna i Dalarna och Värmland. Pilotprojektet har lett fram till en värdefull modell för stöd och hjälp i utvecklingsarbetet för små och medelstora städer i hela Sverige. I projektet har fem städer ingått: Ludvika, Orsa, Rättvik, Torsby och Filipstad.

På grund av det stora intresset av att starta upp nya BID projekt har vi börjat med "BID-35:an". Det är Linköping och Västervik som är projektägare och de har med sig Åtvidaberg, Överum och Gamleby. Projektet kommer att pågå i 18 månader. Intresset är

stort och vi får hela tiden förfrågningar om att presentera vår svenska BID-modell.

#### FRAMTIDA UTVECKLING

Vi är ingen vinstdrivande organisation. Medlemmarnas insatser är basen för verksamhetens omfattning, men ambitionerna är oftast större än resurserna. Därför behöver vi fortsatt utöka medlemskretsen och hitta nya finansieringsmöjligheter. Stadsutvecklingsfrågorna är viktiga och kräver ökad uppmärksamhet både lokalt, regionalt och nationellt, vilket kan åstadkommas om resurserna är tillräckliga.

Vi har vid årets slut 192 medlemsföretag/organisationer, men har fortfarande behov av att utöka medlemskretsen och bredda finansieringen. Under 2017 kommer vi att fortsätta jobba aktivt med ytterligare medlemsrekrytering och en utveckling av programmet för Preferred Partners.

Att både ha en ökande urbanisering och behålla levande landsorter är lite paradoxalt. Dock är det precis detta vi vill åstadkomma. Vi vill verka för en samlad tillväxt över hela Sverige, på alla plan. Vår vision förverkligas när landsorten fortsätter att leva samtidigt som städerna växer och utvecklas.

Vår mission är att utbilda, inspirera och stödja våra medlemmar i syfte att stimulera tillväxt och motverka utarmning. Vi ska göra skillnad, på riktigt, genom att uppmuntra till samarbete, driva utveckling och genomföra förbättringar.

Vår passion är att genom samarbete mellan privata och offentliga aktörer påverka utvecklingen. Det går det vet vi, men det kräver mod, engagemang och tålamod hos intressenterna för att åstadkomma verkliga resultat. Det krävs en gemensam bild av vart man är på väg. När vision och målen är förankrade kan resan börja! Det kan finnas behov av att få hjälp på vägen dit. Vi kan stödja processerna!

För levande orter och livfulla städer!

Malmö mars 2018

Företaget har sitt säte i Örebro.

| <b>Flerårsöversikt (tkr)</b>      | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> | <b>2014</b> | <b>2013</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                   | 7 064       | 6 722       | 5 723       | 5 303       | 4 094       |
| Resultat efter finansiella poster | 6           | 39          | 10          | 108         | 318         |
| Soliditet (%)                     | 10          | 11          | 12          | 13          | 11          |
| Balansomslutning                  | 4 890       | 4 212       | 3 832       | 3 348       | 3 318       |
| Avkastning på eget kap. (%)       | 1           | 8           | 2           | 24          | 86          |
| Avkastning på totalt kap. (%)     | 0           | 1           | 0           | 3           | 10          |
| Antal anställda                   | 2           | 2           | 2           | 2           | 2           |

### **Förändring av eget kapital**

|  | <b>Aktie-<br/>kapital</b> | <b>Balanserat<br/>resultat</b> | <b>Årets<br/>resultat</b> | <b>Totalt</b>  |
|--|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------|
| Belopp vid årets ingång                          | 100 000                   | 252 722                        | 30 074                    | <b>382 796</b> |
| Disposition enligt beslut<br>av årets årsstämma: |                           | 30 074                         | -30 074                   | <b>0</b>       |
| Årets resultat                                   |                           |                                | 2 238                     | <b>2 238</b>   |
| <b>Belopp vid årets utgång</b>                   | <b>100 000</b>            | <b>282 796</b>                 | <b>2 238</b>              | <b>385 034</b> |

### **Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                  |                |
|------------------|----------------|
| balanserad vinst | 282 796        |
| årets vinst      | 2 238          |
|                  | <b>285 034</b> |

|   |                |
|---|----------------|
| disponeras så att<br>i ny räkning överföres | 285 034        |
|   | <b>285 034</b> |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

| <b>Resultaträkning</b>                            | <b>Not</b> | <b>2017-01-01</b>  | <b>2016-01-01</b>  |
|---|------------|--------------------|--------------------|
|   | <b>1</b>   | <b>-2017-12-31</b> | <b>-2016-12-31</b> |
| <b>Rörelseintäkter</b>                            |            |                    |                    |
| Nettoomsättning                                   |            | 7 064 028          | 6 722 053          |
| Övriga rörelseintäkter                            |            | 668 274            | 597 700            |
| <b>Summa rörelseintäkter</b>                      |            | <b>7 732 302</b>   | <b>7 319 753</b>   |
| <b>Rörelsekostnader</b>                           |            |                    |                    |
| Övriga externa kostnader                          |            | -5 107 784         | -4 749 337         |
| Personalkostnader                                 | 2          | -2 617 963         | -2 522 848         |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar |            | -415               | -8 744             |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                     |            | <b>-7 726 162</b>  | <b>-7 280 929</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>                            |            | <b>6 140</b>       | <b>38 824</b>      |
| <b>Finansiella poster</b>                         |            |                    |                    |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  |            | 8                  | 314                |
| Räntekostnader och liknande resultatposter        |            | -62                | -352               |
| <b>Summa finansiella poster</b>                   |            | <b>-54</b>         | <b>-38</b>         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |            | <b>6 086</b>       | <b>38 786</b>      |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                      |            |                    |                    |
| Förändring av periodiseringsfonder                |            | 4 000              | 0                  |
| Förändring av överavskrivningar                   |            | 415                | 6 450              |
| <b>Summa bokslutsdispositioner</b>                |            | <b>4 415</b>       | <b>6 450</b>       |
| <b>Resultat före skatt</b>                        |            | <b>10 501</b>      | <b>45 236</b>      |
| <b>Skatter</b>                                    |            |                    |                    |
| Skatt på årets resultat                           |            | -8 263             | -15 162            |
| <b>Årets resultat</b>                             |            | <b>2 238</b>       | <b>30 074</b>      |

| <b>Balansräkning</b>                          | <b>Not</b> | <b>2017-12-31</b> | <b>2016-12-31</b> |
|---|------------|-------------------|-------------------|
|   | 1          |                   |                   |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                             |            |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                  |            |                   |                   |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>       |            |                   |                   |
| Inventarier, verktyg och installationer       | 3          | 0                 | 415               |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b> |            | <b>0</b>          | <b>415</b>        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            |            | <b>0</b>          | <b>415</b>        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                  |            |                   |                   |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                |            |                   |                   |
| Kundfordringar                                |            | 2 604 733         | 1 621 906         |
| Övriga fordringar                             |            | 23 405            | 13 825            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  |            | 100 658           | 84 246            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>          |            | <b>2 728 796</b>  | <b>1 719 977</b>  |
| <i>Kassa och bank</i>                         |            |                   |                   |
| Kassa och bank                                |            | 2 161 126         | 2 492 006         |
| <b>Summa kassa och bank</b>                   |            | <b>2 161 126</b>  | <b>2 492 006</b>  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            |            | <b>4 889 922</b>  | <b>4 211 983</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                       |            | <b>4 889 922</b>  | <b>4 212 398</b>  |



| <b>Balansräkning</b>                         | <b>Not</b> | <b>2017-12-31</b> | <b>2016-12-31</b> |
|--|------------|-------------------|-------------------|
|  | 1          |                   |                   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |            |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                          |            |                   |                   |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |            |                   |                   |
| Aktiekapital                                 |            | 100 000           | 100 000           |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |            | <b>100 000</b>    | <b>100 000</b>    |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |            |                   |                   |
| Balanserat resultat                          |            | 282 796           | 252 722           |
| Årets resultat                               |            | 2 238             | 30 074            |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |            | <b>285 034</b>    | <b>282 796</b>    |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |            | <b>385 034</b>    | <b>382 796</b>    |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |            |                   |                   |
|  | 4          |                   |                   |
| Periodiseringsfonder                         |            | 108 000           | 112 000           |
| Ackumulerade överavskrivningar               |            | 0                 | 415               |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>            |            | <b>108 000</b>    | <b>112 415</b>    |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |                   |                   |
| Leverantörsskulder                           |            | 288 654           | 200 416           |
| Skulder till koncernföretag                  |            | 160 004           | 121 004           |
| Skatteskulder                                |            | 0                 | 3 635             |
| Övriga skulder                               |            | 646 097           | 530 610           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter |            | 3 302 133         | 2 861 522         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |            | <b>4 396 888</b>  | <b>3 717 187</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |            | <b>4 889 922</b>  | <b>4 212 398</b>  |

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivning

Tillämpade avskrivningstider:

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

### Not Ställda säkerheter

|                    | 2017-12-31     | 2016-12-31     |
|--------------------|----------------|----------------|
| Företagsinteckning | 500 000        | 500 000        |
|                    | <b>500 000</b> | <b>500 000</b> |

### Not 2 Medelantalet anställda

|                        | 2017 | 2016 |
|------------------------|------|------|
| Medelantalet anställda | 2    | 2    |

**Not 3 Inventarier, verktyg och installationer**

|   | <b>2017-12-31</b> | <b>2016-12-31</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 53 526            | 53 526            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>53 526</b>     | <b>53 526</b>     |
| Ingående avskrivningar                          | -53 111           | -44 367           |
| Årets avskrivningar                             | -415              | -8 744            |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-53 526</b>    | <b>-53 111</b>    |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>          | <b>415</b>        |

**Not 4 Obeskattade reserver**

|                                | <b>2017-12-31</b> | <b>2016-12-31</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Akkumulerade överavskrivningar | 0                 | 415               |
| Periodiseringsfond 2013        | 75 000            | 79 000            |
| Periodiseringsfond 2014        | 33 000            | 33 000            |
|                                | <b>108 000</b>    | <b>112 415</b>    |

Malmö 2018-04-19

Lena Lindström  
Ordförande

Eva Hägglund

Helena Ransjö Alcenius

Elin Sandberg

Pia Sandlin

Jesper Örtengren

Rudolf Antoni

Elisabet Elmsäter Vegsö

Mirja Ranesköld

Per Eriksson

Anna Hag

Björn Bergman  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den 20 april 2018

Helene Andersson  
Auktoriserad revisor